

УДК 330.341.1:334.72

DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-3583/39.20>**Марченко О.І.**

кандидат економічних наук, доцент,  
завідувач кафедри управління та бізнес-адміністрування  
Державний податковий університет  
ORSID: <https://orcid.org/0000-0002-1301-6680>

**Цикулова А.Е.**

здобувачка першого (бакалаврського) рівня освіти  
Державний податковий університет  
ORSID: <https://orcid.org/0009-0005-5843-4324>

## ЕКОСИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО РОЗВИТКУ СТАРТАПІВ: РОЛЬ ІНКУБАТОРІВ, АКСЕЛЕРАТОРІВ І ТЕХНОПАРКІВ

*В умовах глобалізації, цифрової трансформації та посилення конкуренції інноваційна діяльність стає ключовим чинником сталого розвитку національних економік, у межах якого стартапи відіграють важливу роль як гнучкі та знаннєво-орієнтовані суб'єкти, здатні забезпечувати швидку генерацію й комерціалізацію інновацій, водночас стикаючись із високим рівнем невизначеності, ресурсними обмеженнями та ускладненим доступом до фінансування. За таких умов зростає значення інфраструктури підтримки підприємництва — бізнес-інкубаторів, акселераторів і технопарків, які як ключові елементи інноваційної екосистеми забезпечують стартапи ресурсною, експертною та менторською підтримкою, сприяючи розвитку підприємницьких компетенцій і підвищенню їх конкурентоспроможності, що зумовлює актуальність аналізу їх ролі у формуванні інноваційної екосистеми та узагальнення ефективних міжнародних практик.*

**Ключові слова:** інноваційна екосистема, стартапи, бізнес-інкубатори, акселератори, технопарки, конкурентоспроможність, інфраструктура підтримки підприємництва.

**Постановка проблеми.** Незважаючи на значну кількість наукових досліджень, присвячених окремим аспектам діяльності бізнес-інкубаторів, акселераторів та науково-технологічних парків, питання їх комплексного впливу на формування інноваційної екосистеми та довгострокову конкурентоспроможність стартапів залишається дискусійним. Особливої актуальності ця проблема набуває для країн з ринковою економікою, зокрема України, де, за даними наукових досліджень, інноваційна інфраструктура характеризується фрагментарністю, недостатнім рівнем взаємодії між її елементами та обмеженим доступом стартапів до інвестиційних ресурсів, що стримує повноцінну реалізацію потенціалу інфраструктури підтримки підприємництва.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** У науковій літературі концепція інноваційної екосистеми розглядається як міждисциплінарна модель взаємодії підприємницьких, наукових, фінансових та інституційних акторів, у межах якої інфраструктура підтримки підприємництва відіграє системоутворювальну роль. Так, Phan P. H., Siegel D. S. і Wright M. (2005) підкреслюють роль наукових парків та інкубаторів у формуванні екосистеми навколо університетів і дослідницьких центрів [9], а Ratinho T. і Henriques E. (2010) акцентують увагу на здатності інкубаторів і технопарків знижувати бар'єри входу на ринок у країнах із ринковою економікою [10]. Hausberg J. P. і Korreck S. (2021) трактують інфраструктуру підтримки як чинник формування підприємницьких компетенцій та забезпе-

чення доступу до фінансування й мереж контактів [6], тоді як Germain E. (2023) зазначає, що щільна взаємодія учасників екосистеми підсилює інноваційну активність [5]. Вітчизняні дослідження Ситник Н. І. (2019) і Бабаєв В. М. та Димченко О. В. (2022) вказують на фрагментарність інноваційної інфраструктури в Україні і недостатній рівень узгодженості її елементів [1; 2], що стримує повноцінну реалізацію потенціалу підтримки стартапів. Ці роботи узагальнюють ключові теоретичні підходи до розуміння інноваційної екосистеми та підкреслюють визначальну роль інфраструктури підтримки підприємництва для розвитку стартапів у різних національних контекстах.

**Метою статті** є аналіз впливу інфраструктури підтримки підприємництва на формування інноваційної стартап-екосистеми та розвиток стартапів з урахуванням міжнародного досвіду діяльності бізнес-інкубаторів, акселераторів і науково-технологічних парків.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Станом на 2025 рік у світовій економіці спостерігається значне поширення інфраструктури підтримки підприємництва, що підтверджує її ключову роль у розвитку стартап-екосистем. За результатами узагальнення міжнародних оглядів і глобальних карт інноваційної інфраструктури, кількість бізнес-інкубаторів у світі перевищує 10 000 одиниць, при цьому найвищі рівні їх концентрації зафіксовані у Північній Америці, Європі та країнах Азії. Такий масштаб поширення свідчить про трансформацію бізнес-інкубаторів у базовий елемент сучасних підприємницьких екосистем та їх важ-



© Марченко О.І., Цикулова А.Е., 2026

Стаття поширюється на умовах ліцензії відкритого доступу (CC BY 4.0)

ливу роль у підтримці інноваційної активності [12]. Подібна динаміка спостерігається і у сфері акселераційних програм. За наявними оцінками, у світі функціонує від кількох сотень до понад 2 000 акселераторів, які реалізують програми підтримки стартапів у понад 100 країнах. Ці програми охоплюють як глобальні акселератори з високим рівнем інвестиційної активності, так і регіональні ініціативи, орієнтовані на розвиток локальних підприємницьких екосистем, забезпечуючи стартапам доступ до менторства, фінансування та підприємницьких мереж.

Фінансова спроможність акселераційної інфраструктури підтверджується даними галузевих звітів, згідно з якими близько 400 акселераторів у світі інвестували приблизно 190 млн дол. США у понад 900 стартапів. Це свідчить не лише про зростання кількості інституцій підтримки, але й про реальну акумуляцію фінансових ресурсів, спрямованих на розвиток інноваційних компаній на ранніх стадіях їх життєвого циклу [12]. Аналіз глобальних рейтингів стартап-екосистем демонструє домінування США як провідного центру розвитку інфраструктури підтримки підприємництва. У світових класифікаціях стабільно лідирують Сан-Франциско та Нью-Йорк, що характеризуються високою щільністю інкубаторів, акселераторів і технопарків, а також значним обсягом венчурного фінансування. США зберігають найвищу кількість стартапів у світі, що підтверджує тісний взаємозв'язок між розвитком інфраструктури підтримки та підприємницькою активністю.

Історичний аналіз підтверджує, що провідна роль США у розвитку інфраструктури підтримки підприємництва має глибокі інституційні корені. Перші бізнес-інкубатори в сучасному розумінні з'явилися саме у США ще у ХХ столітті, а до початку ХХІ століття кількість інкубаторів у Північній Америці перевищила 1 400 одиниць. Це створило основу для подальшого масштабування відповідних моделей підтримки підприємництва на глобальному рівні. Серед окремих інституцій, що демонструють високий рівень активності, особливе місце займає Plug and Play Tech Center (США, Каліфорнія) – один із найактивніших акселераторів у світі, який упродовж 2020–2022 років посідав провідні позиції за кількістю інвестиційних угод зі стартапами на ранніх стадіях розвитку. Діяльність таких інституцій підтверджує ключову роль акселераторів у формуванні глобальних інноваційних мереж [3].

Практичну ефективність інфраструктури підтримки підприємництва у США підтверджують численні приклади успішних стартапів, що розвивалися за участі бізнес-інкубаторів та акселераторів. Зокрема, одним із найвідоміших акселераторів є Y Combinator (США), випускниками якого стали такі глобальні компанії, як Airbnb, Dropbox, Stripe та Reddit. Участь у акселераційних програмах цього типу забезпечила стартапам доступ до менторської підтримки, венчурного фінансування та міжнародних підприємницьких мереж, що сприяло їх швидкому масштабуванню та виходу на глобальні ринки.

Важливу роль у розвитку стартапів відіграють також науково-технологічні парки, пов'язані з провідними університетами США. Наприклад, Stanford Research Park став основою для формування Кремні-

євої долини, де виникли такі компанії, як Google, HP та Tesla. Аналогічно, Research Triangle Park у Північній Кароліні сприяв розвитку стартапів у сферах інформаційних технологій, біомедицини та інженерії. Діяльність таких технопарків підтверджує значення просторової концентрації знань, людського капіталу та інноваційної інфраструктури.

Узагальнені кількісні характеристики розвитку інфраструктури підтримки підприємництва у світі та США подано в таблиці 1.

Дані таблиці 1 підтверджують провідну роль США у формуванні глобальної інфраструктури підтримки стартапів за умов поступового посилення позицій інших регіонів.

Дані Global Startup Ecosystem Index 2024 свідчать про суттєвий розрив між рівнем розвитку стартап-екосистем України та провідних країн світу (рис.1).

Країни-лідери рейтингу характеризуються високими значеннями інтегрального показника Total Score та значною кількістю стартапів, що є наслідком функціонування розвиненої інфраструктури підтримки підприємництва. Україна у 2024 році посіла 46-те місце, маючи лише 633 стартапи, що підтверджує обмежені можливості зростання стартапів без системної підтримки з боку акселераторів, інкубаторів і технопарків. Виявлений розрив між країнами-лідерами та Україною підтверджує необхідність системного розвитку інфраструктури підтримки стартапів (акселератори, інкубатори, технопарки), оскільки саме вона підсилює масштабування, доступ до фінансування та міжнародну конкурентоспроможність стартапів. Отримані кількісні показники підтверджують, що без сформованої інфраструктури підтримки підприємництва – акселераторів, бізнес-інкубаторів і технопарків – зростання кількості стартапів та їх масштабування є практично неможливим.

Отже, результати аналізу свідчать, що інфраструктура підтримки підприємництва – інкубатори, акселератори та технопарки – має глобальний характер розвитку, однак найвищу концентрацію та системний вплив вона зберігає у США. Саме американська модель виступає каталізатором розвитку стартапів і формує значну частину світового підприємницького потенціалу. Водночас наявні тенденції стабілізації темпів зростання та посилення ролі інших регіонів сприяють підвищенню глобальної конкуренції та поширенню інноваційних практик у світовому масштабі.

Результати наукових та емпіричних досліджень свідчать, що інноваційна інфраструктура підтримки підприємництва впливає на конкурентоспроможність стартапів через сукупність взаємопов'язаних механізмів, які охоплюють ресурсне забезпечення, розвиток компетенцій, зниження ризиків та інтеграцію у підприємницькі екосистеми. Бізнес-інкубатори, акселератори та технопарки формують середовище, у межах якого стартапи отримують не лише матеріальну підтримку, але й доступ до знань, мереж взаємодії та ринкових можливостей [8].

Одним із ключових механізмів є зниження стартових бар'єрів і підприємницьких ризиків, що досягається завдяки наданню консультативної, організаційної та менторської підтримки. Дослідження підтверджують, що стартапи, залучені до програм інкубації та

Таблиця 1 – Кількісні характеристики розвитку інфраструктури підтримки підприємництва у світі та США (станом на 2025 р.)

Показник	Світовий рівень	США	Аналітичний коментар
Кількість бізнес-інкубаторів	Понад 10 000	Найвища концентрація у світі	Інкубатори є базовим елементом стартап-екосистем, найбільше зосереджені в Північній Америці
Кількість акселераторів	Від кількох сотень до понад 2 000	Домінуюча частка глобальних програм	США виступають ядром акселераційної інфраструктури
Географічне охоплення акселераторів	Понад 100 країн	Провідні глобальні хаби	Американські акселератори мають міжнародний масштаб
Обсяг інвестицій акселераторів	190 млн дол. США	Значна частка глобальних інвестицій	Інвестиції спрямовані переважно на ранні стадії стартапів
Кількість стартапів, що отримали інвестиції	Понад 900	Найбільша кількість у світі	Підтверджує тісний зв'язок між інфраструктурою та підприємницькою активністю
Провідні стартап-міста	Глобальний розподіл	Сан-Франциско, Нью-Йорк	Висока щільність інкубаторів, акселераторів і венчурного капіталу
Частка США серед 1 000 найактивніших стартап-міст	–	22 %	Свідчить про стабілізацію позицій США та зростання ролі інших регіонів
Темп зростання стартап-екосистеми (2025 р.)	Нерівномірний	18,2 %	Нижчий за темпи зростання нових екосистем
Кількість інкубаторів у Північній Америці (поч. XXI ст.)	–	> 1 400	Історична основа сучасної глобальної моделі
Приклад активного акселератора	–	Plug and Play Tech Center	Лідер за кількістю угод зі стартапами на ранніх стадіях

Джерело: складено авторами на основі [12]

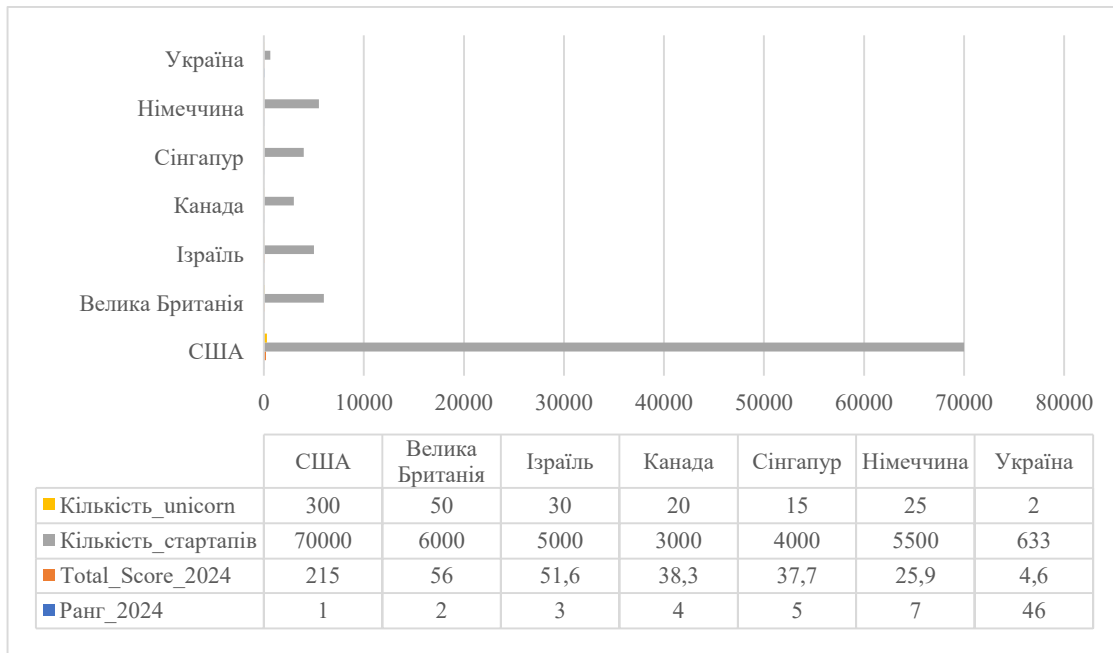


Рисунок 1 – Показники розвитку стартап-екосистем за Global Startup Ecosystem Index 2024

Джерело: складено авторами на основі [11]

акселерації, демонструють вищі показники виживаності та стабільності розвитку порівняно з незалежними підприємствами, особливо на ранніх етапах життєвого циклу [9].

Важливим механізмом впливу є формування та розвиток підприємницьких і технологічних компетенцій. Інкубатори й акселератори сприяють підвищенню управлінської спроможності команд стартапів, удосконаленню бізнес-моделей та розвитку навичок

стратегічного планування. У поєднанні з доступом до науково-дослідної бази технопарків це забезпечує зростання інноваційного потенціалу стартапів і їх здатності до технологічної диференціації [4].

Механізми впливу інноваційної інфраструктури на конкурентоспроможність стартапів наведено в табл. 2.

Ще одним важливим механізмом є полегшення доступу до фінансових ресурсів та інвестиційних мереж. Акселератори виступають посередниками між

**Таблиця 2 – Механізми впливу інноваційної інфраструктури на конкурентоспроможність стартапів**

Механізм впливу	Характеристика механізму	Результат для стартапів
Зниження підприємницьких ризиків	Консультаційна та менторська підтримка, супровід на ранніх етапах	Підвищення виживаності стартапів
Розвиток компетенцій	Формування управлінських, підприємницьких і технологічних навичок	Покращення якості бізнес-моделей
Доступ до фінансування	Посередництво між стартапами та інвесторами	Залучення венчурного капіталу
Трансфер знань і технологій	Взаємодія з університетами та НДДКР	Зростання інноваційного потенціалу
Мережна інтеграція	Доступ до підприємницьких і міжнародних мереж	Вихід на нові ринки
Цифрова трансформація	Впровадження технологій Індустрії 4.0	Підвищення продуктивності та конкурентних переваг

Джерело: складено авторами на основі [7; 13]

стартапами та венчурними інвесторами, бізнес-ангелами й корпоративними фондами, що сприяє залученню фінансування та прискоренню масштабування бізнесу. Науково-технологічні парки та акселератори створюють платформи для взаємодії між стартапами, університетами, корпораціями та державними інституціями, що сприяє трансферу знань, технологій і кращих практик. Дослідження засвідчують, що стартапи, які функціонують у межах інноваційної інфраструктури, швидше впроваджують цифрові технології, що позитивно впливає на їх продуктивність і конкурентні позиції у високотехнологічних секторах економіки [7].

Результати дослідження свідчать, що підвищення ефективності інноваційної екосистеми потребує комплексного підходу, який передбачає узгоджений розвиток усіх її ключових елементів та поглиблення взаємодії між ними. Інноваційна екосистема повинна розглядатися не як сукупність ізольованих інституцій, а як динамічна система, у межах якої бізнес-інкубатори, акселератори, технопарки, університети, інвестори та органи державної влади функціонують у тісному взаємозв'язку, забезпечуючи безперервну підтримку стартапів на всіх етапах їх життєвого циклу (рис. 2).

Одним із пріоритетних напрямів удосконалення інноваційної екосистеми є інституційне зміцнення інфраструктури підтримки підприємництва. Це передбачає формування чітких стратегічних орієнтирів розвитку інкубаторів, акселераторів і технопарків, визначення їх функціональної спеціалізації та забезпечення

стабільних умов для їх діяльності. Важливою умовою ефективності є довгостроковість функціонування таких інституцій та їх інтеграція у національні й регіональні стратегії інноваційного розвитку.

Важливим напрямом розвитку інфраструктури підтримки є орієнтація на формування та розвиток підприємницьких, управлінських і технологічних компетенцій стартап-команд. Програми інкубації та акселерації доцільно спрямовувати не лише на короткострокову підтримку, але й на довгострокове підвищення спроможності стартапів до стратегічного планування, адаптації до ринкових змін і масштабування бізнесу. Це дозволить сформувати стійкі конкурентні переваги та знизити залежність стартапів від зовнішніх факторів.

Окремої уваги потребує вдосконалення фінансової складової інноваційної екосистеми. Інфраструктура підтримки підприємництва має сприяти розширенню доступу стартапів до різноманітних джерел фінансування, зокрема венчурного капіталу, корпоративних інвестицій і державних програм підтримки. Акселератори та технопарки можуть відігравати роль посередників між стартапами та інвесторами, знижуючи інформаційні бар'єри та підвищуючи інвестиційну привабливість інноваційних проєктів. В умовах цифрової трансформації економіки важливим завданням є інтеграція інфраструктури підтримки підприємництва у процеси впровадження цифрових технологій та інноваційних бізнес-моделей. Інкубатори й акселератори повинні стимулювати використання цифрових

**Рисунок 2 – Механізм підвищення ефективності інноваційної екосистеми та розвитку інфраструктури підтримки стартапів**

Джерело: складено авторами на основі [1; 2]

рішень, розвиток технологій Індустрії 4.0 та цифрових платформ, що сприятиме підвищенню продуктивності та глобальної конкурентоспроможності стартапів.

**Висновки.** Сучасна інноваційна екосистема постає як живий механізм взаємодії науки, бізнесу та державних інституцій, де стартапи виступають головним рушієм комерціалізації ідей. Ефективність цього процесу критично залежить від якості супровідної інфраструктури – бізнес-інкубаторів, акселераторів та технопарків, які відкривають молодим проектам шлях до капіталу, експертизи та ринків. Таким чином, життєздатність усієї системи визначається не просто наявністю окремих гравців, а глибиною їхньої синергії та

злагодуванню спільних зусиль. Світова практика підтверджує, що лідерство у сфері технологій утримують країни, які перетворили інфраструктурні об'єкти на стратегічні вузли національних систем, мінімізуючи підприємницькі ризики та масштабуючи успішні рішення. Натомість для країн із ринковою економікою типовими залишаються розпорощеність ресурсів та слабка координація між учасниками, що гальмує вихід стартапів на глобальну арену. Виправлення цих диспропорцій через посилення ролі інкубаторів та технологічних парків є ключовою умовою для підвищення національної конкурентоспроможності та подолання системних бар'єрів.

#### Список використаних джерел:

1. Бабасв В. М., Димченко О. В. Регіональні особливості розвитку екосистеми стартапів: підприємницький аспект. *БІЗНЕС-ІНФОРМ*. 2022. № 10. С. 58–63. URL: [https://www.business-inform.net/article/?year=2022&abstract=2022\\_10\\_0\\_58\\_63&lang=en](https://www.business-inform.net/article/?year=2022&abstract=2022_10_0_58_63&lang=en)
2. Ситник Н. І. Інфраструктурне забезпечення розвитку стартап проектів в Україні. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія економічні науки*. 2019. Випуск 36. С. 59–63. URL: <https://www.ej.journal.kspu.edu/index.php/ej/article/download/602/598>
3. Chaudhary S., Kaur P., Ferraris A., Bresciani S., Dhir A. Connecting entrepreneurial ecosystems and innovation: Grasping at straws or hitting a home run? *Technovation*. 2024. Vol. 130. P. 102942. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2023.102942>
4. Czaplińska K., Romanowski M. Business incubators and technology parks as drivers of Industry 4.0 startups' competitiveness. *Management Papers*. 2024. № 192. P. 1–15. URL: <https://managementpapers.polsl.pl/wp-content/uploads/2024/03/192-Czapli%C5%84ska-Romanowski.pdf>
5. Germain E. Science parks as key players in entrepreneurial ecosystems. *R&D Management*. 2023. Vol. 53, № 4. P. 563–576. DOI: <https://doi.org/10.1111/radm.12536>
6. Hausberg J. P., Korreck S. Business incubators and accelerators: A systematic literature review and future research agenda. *The Journal of Technology Transfer*. 2021. Vol. 46, № 4. P. 1–30. DOI: <https://doi.org/10.1007/s10961-018-9651-y>
7. Hrebennyk N., Ivanova T., Kovalenko O. Reviewing the development of science parks and their impact on the economy in the context of globalisation. *Access Journal*. 2024. Vol. 5, № 3. P. 45–60. URL: <https://ideas.repec.org/a/aip/access/v5y2024i3p526-550.html>
8. Leitão J. Business incubators, accelerators and entrepreneurial ecosystems: A literature review. *Administrative Sciences*. 2022. Vol. 12, № 2. P. 46. DOI: <https://doi.org/10.3390/admsci12020046>
9. Phan P. H., Siegel D. S., Wright M. Science parks and incubators: Observations, synthesis and future research. *Journal of Business Venturing*. 2005. Vol. 20, № 2. P. 165–182. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.jbusvent.2003.12.001>
10. Ratinho T., Henriques E. The role of science parks and business incubators in converging countries: Evidence from Portugal. *Technovation*. 2010. Vol. 30, № 4. P. 278–290. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2009.09.002>
11. StartupBlink. Global startup ecosystem development trends. StartupBlink. 2024. URL: <https://lp.startupblink.com/report/>
12. United Nations Conference on Trade and Development. Science and technology parks and innovation-driven development. UNCTAD. 2025. URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/tcsdtlinf2025d5\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/tcsdtlinf2025d5_en.pdf)
13. Xie X., Wu Y., Zeng S. The impact of science parks on technology-based entrepreneurship: Evidence from China. *Technological Forecasting and Social Change*. 2018. Vol. 135. P. 156–168. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2017.12.014>

#### References:

1. Babaiev, V. M., & Dymchenko, O. V. (2022). Rehionalni osoblyvosti rozvytku ekosystemy startapiv: pidpriemnytskyi aspekt [Regional features of startup ecosystem development: Entrepreneurial aspect]. *Business Inform*, no. 10, pp. 58–63. Available at: [https://www.business-inform.net/article/?year=2022&abstract=2022\\_10\\_0\\_58\\_63&lang=en](https://www.business-inform.net/article/?year=2022&abstract=2022_10_0_58_63&lang=en)
2. Sytnyk, N. I. (2019). Infrastrukturne zabezpechennia rozvytku startap-proektiv v Ukraini [Infrastructure support of startup projects development in Ukraine]. *Economic Journal of Kherson State University*, is. 36, pp. 59–63. Available at: <https://www.ej.journal.kspu.edu/index.php/ej/article/download/602/598>
3. Chaudhary, S., Kaur, P., Ferraris, A., Bresciani, S., & Dhir, A. (2024). Connecting entrepreneurial ecosystems and innovation: Grasping at straws or hitting a home run? *Technovation*, 130, 102942. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2023.102942>
4. Czaplińska, K., & Romanowski, M. (2024). Business incubators and technology parks as drivers of Industry 4.0 startups' competitiveness. *Management Papers*, no. 192, pp. 1–15. Available at: <https://managementpapers.polsl.pl/wp-content/uploads/2024/03/192-Czapli%C5%84ska-Romanowski.pdf>
5. Germain, E. (2023). Science parks as key players in entrepreneurial ecosystems. *R&D Management*, 53 (no. 4), pp. 563–576. DOI: <https://doi.org/10.1111/radm.12536>
6. Hausberg, J. P., & Korreck, S. (2021). Business incubators and accelerators: A systematic literature review and future research agenda. *The Journal of Technology Transfer*, 46 (no. 4), pp. 1–30. DOI: <https://doi.org/10.1007/s10961-018-9651-y>
7. Hrebennyk, N., Ivanova, T., & Kovalenko, O. (2024). Reviewing the development of science parks and their impact on the economy in the context of globalisation. *Access Journal*, 5 (no. 3), pp. 45–60. Available at: <https://ideas.repec.org/a/aip/access/v5y2024i3p526-550.html>
8. Leitão, J. (2022). Business incubators, accelerators and entrepreneurial ecosystems: A literature review. *Administrative Sciences*, 12 (no. 2), 46. DOI: <https://doi.org/10.3390/admsci12020046>
9. Phan, P. H., Siegel, D. S., & Wright, M. (2005). Science parks and incubators: Observations, synthesis and future research. *Journal of Business Venturing*, 20 (no. 2), pp. 165–182. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.jbusvent.2003.12.001>

10. Ratinho, T., & Henriques, E. (2010). The role of science parks and business incubators in converging countries: Evidence from Portugal. *Technovation*, 30 (no. 4), pp. 278–290. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2009.09.002>
11. StartupBlink. (2024). Global startup ecosystem development trends. Available at: <https://lp.startupblink.com/report/>
12. United Nations Conference on Trade and Development. (2025). Science and technology parks and innovation-driven development. UNCTAD. Available at: [https://unctad.org/system/files/official-document/tcsdtlinf2025d5\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/tcsdtlinf2025d5_en.pdf)
13. Xie, X., Wu, Y., & Zeng, S. (2018). The impact of science parks on technology-based entrepreneurship: Evidence from China. *Technological Forecasting and Social Change*, 135, pp. 156–168. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2017.12.014>

**Marchenko Olha, Tsykulova Albina**  
*State Tax University*

## **ECOSYSTEM APPROACH TO STARTUP DEVELOPMENT: THE ROLE OF INCUBATORS, ACCELERATORS AND TECHNOPARKS**

*The article examines the role of entrepreneurship support infrastructure, in particular business incubators, accelerators and technology parks, in forming an innovation ecosystem and increasing the competitiveness of startups. The relevance of the topic is due to the growing importance of innovations for sustainable economic development, increased global competition, digital transformation of business activity and the need to create conditions for the commercialization of innovations and attracting investments. The aim of the work is to determine the impact of infrastructure elements on the development of entrepreneurial and technological competencies, the ability of startups to scale business models, increase their innovative activity and create conditions for integration into national and international innovation networks. To achieve the goal, a set of general scientific and special methods was used, in particular, analysis and synthesis to systematize the functions of the infrastructure, comparative analysis to identify the relationships between its elements, a systematic approach to assess the integration of ecosystem participants, content analysis to summarize trends in startup development, logical generalization and inductive-deductive procedures to formulate conclusions and practical recommendations. The results demonstrate that business incubators, accelerators and technology parks provide startups with access to resources, financing, mentoring support and network opportunities, contribute to the development of entrepreneurial and technological competencies, reduce barriers to market entry, transfer of knowledge and technologies, integration into entrepreneurial and innovation networks, increase innovative activity, the ability to scale and form sustainable competitive advantages. The practical value of the article lies in substantiating recommendations for improving the infrastructure to support entrepreneurship, strengthening interaction between science, business and the financial sector; developing the competencies of startup teams, expanding access to financing and active integration into global innovation networks, which creates conditions for increasing the efficiency and stability of the innovation ecosystem at the national and international levels.*

**Keywords:** *innovation ecosystem, startups, business incubators, accelerators, technology parks, competitiveness, entrepreneurship support infrastructure.*

**JEL classification:** O31, O32, L26, M13

*Дата надходження статті: 22.01.2026*

*Дата прийняття статті: 13.02.2026*

*Дата публікації статті: 03.03.2026*