

# МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

УДК 339.5

DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-3583/32.34>**Дугінець Г.В.**доктор економічних наук, професор  
Державний торговельно-економічний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3708-3666>**Ганзенко О.С.**Default Value Inc.  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-9533-3443>

## ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ В СВІТОВІЙ ЕКОНОМІЦІ

Дослідження присвячено ідентифікації можливостей та викликів пов'язаних з використанням цифрових платформ в міжнародній практиці управління активами. Визначено, що використовуючи цифрові платформи управління активами (digital asset management platforms, DAMP), керуючі активами можуть приймати інвестиційні рішення, створювати захищені від підробки записи про право власності на активи, транзакції та інші важливі дані. Доведено, що технологія DAMP базується на "мережевих ефектах", ефекті масштабу та економії на масштабі. Визначено перспективи використання DAMP глобальними компаніями інвестиційного менеджменту (інтероперабельність, безпеку даних, ефективність та інноваційні методи управління активами, що вказує на трансформаційні перспективи подальшої інтеграції інформаційних технологій в управління активами), а також проблемні питання (регулювання, інтероперабельності, безпеки та масштабованості, міжкультурних та організаційних питань співпраці).

**Ключові слова:** управління активами, цифрові платформи, інтернет речей, штучний інтелект, диджиталізація, глобальні компанії інвестиційного менеджменту, світова економіка.

**Постановка проблеми.** В XXI столітті цифрові технології, такі як Інтернет речей, штучний інтелект, блокчейн, цифрові платформи управління даними з'явилися як проривні інновації з потенціалом для революції в різних сферах діяльності, включаючи міжнародні фінанси. Враховуючи інформаційно розвинуто середовище і важливість технологій для доступу до ринків, кожна компанія, що управляє активами – незалежно від того, чи це компанія з управління активами, чи власник активів, який управляє своїми активами внутрішньо – використовує технології як частину свого інвестиційного процесу, включаючи торгівлю, управління ризиками, операції тощо. Базисом цих інновацій є цифрові платформи управління активами (цифровими або фізичними), які в першу чергу являють собою децентралізовану і розподілену систему інформації/реєстрів, яка забезпечує прозорість, безпеку та обґрунтованість прийняття рішень, наприклад щодо інвестування. Їх застосування в діяльності глобальних компанії фінансового менеджменту має значні перспективи для трансформації традиційних практик, пропонуючи нові можливості та вирішення існуючих проблем глобальних змін в світовій економіці.

Після двох фінансових революцій минулого століття, а саме революції ефективних ринкових математичних фінансів у 1950-х роках та поведінкової фінансової революції у 1970-х роках, наприкінці XX ст розпочалася третя фінансова революція, пов'язана з диджиталізацією фінансової сфери. Отже враховуючі

значення цих процесів в управлінні активами, а саме їх впорядкування, зниження операційних витрат, а також підвищення прозорості та довіри до прийнятих рішень, актуальним є ідентифікація можливостей та викликів пов'язаних з інтеграцією цифрових технологій в міжнародну практику управління активами. Так використовуючи цифрові платформи управління активами (digital asset management platforms, DAMP), керуючі активами можуть приймати інвестиційні рішення, створювати захищені від підробки записи про право власності на активи, транзакції та інші важливі дані. Це не тільки знижує ризик шахрайства та помилок, але й спрощує процес керування, передачі та відстеження активів. Ці досягнення мають потенціал для демократизації доступу до інвестиційних можливостей і зміни ландшафту управління активами в світовій економіці в другій чверті XXI ст.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Результати досліджень використання цифрових технологій у різних сферах діяльності, і конкретно у фінансовій, розкриті в наукових працях таких іноземних та вітчизняних вчених, як Осика С. та Куликов К. [1], Клочко О. та Шморгун Я. [2], Наконечна О. та Михайлик О. [3], Ніжейко К. [4], Haberly D., MacDonald-Korth D., Urban M. and Wójcik D. [5], Malkiel B. [6], Tasatanattakool P., Wannapiroon P. and Nilsook P. [7], Olatoye F., Elufioye O., Okoye C., Nwankwo E. and Oladapo J. [8], Marquez A., Fernandez J., Fernández P. and Lopez A. [9] та інших. Наявні наукові опрацювання

та отримані авторами результати складають теоретичне підґрунтя для проведення даного дослідження.

**Метою статті** є ідентифікація можливостей та викликів пов'язаних з використанням цифрових платформ в міжнародній практиці управління активами. Базуючись на аналізі існуючих емпіричних даних, завданням дослідження є з'ясувати потенційні переваги цифрових технологій в підвищенні ефективності, прозорості та безпеки практики управління активами, виявити проблеми та обмеження які можуть перешкоджати широкому впровадженню цифрових платформ управління активами, а також сприяти розумінню ролі цифрових технологій у трансформації діяльності глобальних компаній інвестиційного менеджменту.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Компанії з управління активами в світовій економіці – це особливий вид інвестиційних інститутів. Вони надають інструменти колективного інвестування своїм клієнтам, а саме роздрібним (домогосподарствам) та інституційним інвесторам. Комісійні, що сплачуються цими клієнтами, є основним джерелом доходу таких компаній. До 1980-х років управління активами було скромним, периферійним компонентом загального бізнесу міжнародних компаній. Але в XXI ст., компанії з управління активами є центральними і, можливо, навіть домінуючими приватними фінансовими установами в світовій економіці. Так, глобальна компанія інвестиційного менеджменту BlackRock є найбільшою керуючою традиційними активами компанією, під управлінням якої у 2022 році було близько \$9 трлн., а чистий прибуток становив приблизно 5 мільярдів доларів [10]. Очевидно, що такі глобальні компанії все активніше долучаються до формування національної та наднаціональної політичної економіки у різний спосіб. Наприклад, під час глобальної фінансової кризи 2008 року уряд США обрав BlackRock для управління трьома фондами, які були створені для утримання, а згодом і продажу активів, що раніше належали страховій компанії AIG та банку Bear Stearns. Відтоді BlackRock наймають уряди різних країн світу, з метою отримання консультацій щодо кредитів, цінних паперів та деривативів, а також проводячи стрес-тестування системно важливих фінансових установ і цілих національних банківських систем [11]. Так у березні 2020 року, під час першої хвилі пандемії Covid-19, ФРС США знову звернулася до BlackRock за допомогою у купівлі корпоративного боргу та комерційних іпотечних цінних паперів [12]. А в літку 2023 року BlackRock та JP Morgan Chase разом з українським урядом оголосили про створення Ukrainian Development Fund (UDF), який повноцінно запрацює вже за кілька років [13].

Отже в XXI ст діяльність глобальних компаній фінансового менеджменту та цифрові технології стають все більш взаємопов'язаними, пропонуючи нові можливості для безпечного та децентралізованого управління різними типами активів. Слід зазначити, що цифрові платформи управління активами (далі DAMP) – це інтегрований набір інфраструктурних компонентів, що використовуються для збору, каталогізації, зберігання та управління цифровими активами, а також для надання цим активам творчих інструментів для створення відео-, аудіо-, веб- та друкованого контенту.

DAMP пов'язана з ринковими сегментами управління документами, веб-контентом та інтегрованими бібліотечними системами, і є компонентом інфраструктури, що підтримує ці середовища. DAMP включають такі елементи:

- розгляд активів як цифрового контенту плюс пов'язані з ним метадані, які дозволяють його ідентифікувати;
- здатність групувати окремі активи для формування колекцій або пакетів активів;
- здатність приймати, індексувати, каталогізувати, переміщатися, трансформувати, перепризначати, пакувати і публікувати в широкому діапазоні цифрових форматів, захищаючи при цьому цілісність оригінальних активів;
- корпоративні можливості і зв'язок з технічною інфраструктурою (наприклад, мережею, сховищем, базою даних тощо та корпоративними сервісами, такими як інтегровані бібліотечні системи, веб-портали та системи управління курсами;
- здатність визначати права, дозволи та правила обробки ресурсів для їх використання в різних умовах, захищаючи при цьому права власників;
- здатність адмініструвати та контролювати потік ресурсів в систему та з неї, а також групи та окремих осіб, які мають доступ до ресурсів.

В загальному розумінні технологія DAMP базується на: "мережевих ефектах", коли нові користувачі ще більше підвищують привабливість платформи для інших користувачів; ефекті масштабу, коли більше інформації дозволяє фірмам розробляти кращі послуги, що приваблює більше користувачів, які, в свою чергу, генерують більше даних; економії на масштабі, що впливає з переважно фіксованої структури витрат платформ (яка часто є результатом того, як провайдери можуть обирати, які витрати інтерналізувати, а які перекласти на користувачів).

Зазначимо, що DAMP, яка відома своєю децентралізованою та захищеною системою обліку, продемонструвала потенціал для революційної зміни управління активами в різних галузях, оскільки має потенціал для вирішення проблем, пов'язаних із безпекою, прозорістю та відстежуваністю даних завдяки наявності певних властивостей цих платформ: значна конкурентоспроможність, яка пов'язана з підвищенням ефективності функціонування ринку, внаслідок чого існуючі посередники або учасники стають застарілими; сприяння підвищенню кількох вимірів ефективності у взаємодоповнюючий спосіб, за рахунок застосування аналітики, що ґрунтується на використанні "великих даних" та штучного інтелекту.

Управління активами міжнародних інвесторів багато в чому природно вписується в цифрову платформну економіку, оскільки менеджери не проводять кошти через власні баланси, а діють як посередники між емітентами цінних паперів та інвесторами. Однак донедавна ця спільність з моделлю платформної економіки була затьмарена парадигмою конкуренції між керуючими активами, яка, по суті, є антиподом платформної моделі. Замість того, щоб діяти як недорогі, прозорі канали зв'язку між інвесторами та ринком цінних паперів, це призвело до того, що менеджери стягували високі комісійні, щоб покрити високі витрати,

особливо на високооплачувану робочу силу, понесені в спробі перевершити прибутковість своїх колег. Зростаюча обчислювальна інтенсивність управління активами не обов'язково кинула виклик цій традиційній бізнес-моделі. "Квантові" хедж-фонди, наприклад, по суті, просто замінюють дорогі алгоритми суперзіркових біржовиків. Замість того, щоб використовувати технології для отримання конкурентних переваг на ринку цінних паперів, DAMP докорінно реструктуризують сам ринок, забезпечуючи величезну економію коштів для інвесторів і докорінно змінюючи існуючі бізнес-моделі.

Слід зазначити, що потенційне застосування DAMP в управлінні активами виходить за рамки традиційних фінансових операцій. Оскільки технологія використовується для оцифрування процесів управління фізичними активами та управління даними в різних галузях, зокрема, у охороні здоров'я, будівництві та управлінні ланцюгами поставок (див. наприклад [4; 14]). Отже, використання DAMP пропонує глобальним компаніям інвестиційного менеджменту широкий спектр можливостей для підвищення безпеки, прозорості та відстежуваності в різних галузях. Ця технологія продемонструвала свій потенціал революціонізувати традиційні практики управління активами, пропонуючи децентралізовані, безпечні та прозорі рішення для управління різноманітними типами активів, від управління цифровими активами до управління фізичними активами.

Впровадження DAMP також не позбавлене проблем. Регуляторна невизначеність, проблеми інтероперабельності, безпеки та масштабованості є ключовими проблемами, які необхідно вирішити для успішного впровадження цих платформ. Проблеми зі стандартизацією та інтеграцією з існуючими системами є значними перешкодами для впровадження DAMP, оскільки відсутність стандартизації та необхідність інтеграції зі старими системами створюють проблеми інтероперабельності [15]. Потенціал інформаційних технологій в забезпеченні безпеки, конфіденційності та відстежуваності для управління активами є загальноновизнаним. Однак з іншої сторони саме ризики кібербезпеки залишаються предметом занепокоєння клієнтів, тому масштабованість є значною проблемою, особливо в питаннях продуктивності мережі та обробки збільшених робочих навантажень.

Інший аспект це міжкультурні та організаційні зміни в управлінні активами, які відбулися під впливом різних факторів, що призвело до зміни парадигми в цій сфері діяльності. Саме взаємодія активів інтелектуального капіталу та міжнародної практики управління знаннями відіграє вирішальну роль у створенні цінності компанії. Це підкреслює необхідність організаційної підтримки, комунікації та зворотного зв'язку в розвитку культури управління активами.

Що стосується освіти та навчання, то загальногалузеві навчальні ініціативи є вирішальними для розвитку навичок та інтеграції нових технологій, наприклад таких як DAMP, в управління активами. Отже виникає необхідність зміни освітніх підходів, щоб забезпечити

майбутніх фахівців необхідними навичками для управління активами в нових умовах розвитку суспільства. Загалом, культурні та організаційні зміни є важливими в управлінні активами для ефективного використання активів інтелектуального капіталу, адаптації до нових технологій та посилення організаційної підтримки для покращення продуктивності діяльності економічних суб'єктів.

Ще один важливий аспект, це галузева співпраця та стандартизація, а саме консорціуми та партнерства, які мають важливе значення в цьому відношенні, оскільки вони дозволяють організаціям об'єднувати ресурси та досвід, що призводить до колективних інновацій та вирішення нагальних проблем. Крім того, створення загальногалузевих протоколів і спільних рамок є обов'язковим для стандартизації управління активами (див. детально [16]). Слід зазначити, що партнерства не лише сприяють розвитку окремих економічних суб'єктів, а й підкреслюють важливість спільних зусиль у використанні активів для суспільних та економічних вигод на рівні країн, наголошуючи на необхідності обміну інформацією, загальногалузевих протоколів і спільної основи для ефективного управління активами в різних секторах та в різних ситуаціях.

Отже, проблеми впровадження DAMP глобальними компаніями інвестиційного менеджменту є багатограними і охоплюють питання регулювання, інтероперабельності, безпеки та масштабованості, міжкультурних та організаційних питань співпраці як на рівні окремих економічних суб'єктів так і на рівні міжнародного державно-приватного партнерства.

**Висновки.** Використання DAMP глобальними компаніями інвестиційного менеджменту має значні перспективи з однієї сторони (інтероперабельність, безпеку даних, ефективність та інноваційні методи управління активами, що вказує на трансформаційні перспективи подальшої інтеграції інформаційних технологій в управління активами) і певні питання з іншої (регулювання, інтероперабельності, безпеки та масштабованості, міжкультурних та організаційних питань співпраці). Тому глобальні компанії інвестиційного менеджменту повинні дослідити, як інформаційні технології можуть бути використаними для прискорення транзакцій і поліпшення стратегій управління ліквідністю. З огляду на складність впровадження DAMP, співпраця між зацікавленими сторонами галузі має вирішальне значення. Створення консорціумів, обмін найкращими практиками та розвиток партнерських відносин можуть прискорити розробку та впровадження стандартизованих рішень на міжнародному рівні. Глобальні компанії інвестиційного менеджменту разом з іншими суб'єктами світового фінансового ринку повинні брати участь у галузевих дискусіях і виступати за впровадження певних стандартів регулювання, з метою сприяння інноваціям і дотриманню вимог законодавства. Оскільки це нагальна необхідність в умовах стрімкої діджиталізації світової економіки. І саме ідентифікації цих аспектів будуть присвячені подальші дослідження авторів.

## Список використаних джерел:

1. Осика С.Г., Куликов К.Б. Базові характеристики глобальної компанії інвестиційного менеджменту BlackRock. *Ефективна економіка*. 2024. № 2. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2.57>
2. Ключко О., Шморгун Я. Стан та перспективи розвитку технологій штучного інтелекту у сфері банківської діяльності в Україні. *Юридичний науковий електронний журнал*. 2023. № 4. С. 482–486. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0374/2023-4/117>
3. Наконечна О., Михайлик О. Fintech в банківському бізнесі: особливості розвитку та потенційні можливості. *Підприємство та інновації*. 2022. No. (23). P. 108–119. DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/23.19>
4. Ніжейко К. Практичні засади функціонування міжнародних стратегічних альянсів в IT-сфері. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. № 22. С. 147–153. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.22.147>
5. Haberly D., MacDonald-Korth D., Urban M., & Wójcik D. Asset management as a digital platform industry: A global financial network perspective. *Geoforum*. 2019. No. 106. P. 167–181. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.geoforum.2019.08.009>
6. Malkiel Burton G. Asset Management Fees and the Growth of Finance. *Journal of Economic Perspectives*. 2013. No. 27 (2). P. 97–108. DOI: <https://doi.org/10.1257/jep.27.2.97>
7. Tasatanattakool P., Wannapiroon P. and Nilsook P. Digital Asset Management Process using AI TRiSM. 2024 IEEE International Conference on Cybernetics and Innovations (ICCI). Chonburi, Thailand, 2024. P. 1–6. doi: <https://doi.org/10.1109/ICCI60780.2024.10532376>
8. Olatoye F. O., Elufioye O. A., Okoye C. C., Nwankwo E. E., & Oladapo J. O. Blockchain in asset management: An extensive review of opportunities and challenges. *International Journal of Science and Research Archive*. 2024. No. 11(1). P. 2111–2119. DOI: <https://doi.org/10.30574/ijrsra.2024.11.1.0280>
9. Marquez A. C., Fernandez J. F. G., Fernández P. M. G., & Lopez A. G. Maintenance management through intelligent asset management platforms (IAMP). Emerging factors, key impact areas and data models. *Energies*. 2020. No. 13(15).
10. BlackRock. 2022 annual report. 2023. URL: [https://s24.q4cdn.com/856567660/files/doc\\_financials/2023/ar/BLK\\_AR22.pdf](https://s24.q4cdn.com/856567660/files/doc_financials/2023/ar/BLK_AR22.pdf)
11. BlackRock. Our Clients—Financial Markets Advisory (FMA). BlackRock. 2023. URL: <https://www.blackrock.com/financial-markets-advisory/fma-clients/our-clients>.
12. Tett, G. Why the US Federal Reserve turned again to blackrock for help. *Financial Times*. 2020. URL: <https://www.ft.com/content/f3ea07b0-6f5e-11ea-89df-41bea055720b>
13. Ринок на \$50 млрд. Уряд України та BlackRock озвучили подробиці створення Фонду розвитку Forbes Ukraine. 2023. URL: <https://forbes.ua/news/rinok-na-50-mlrd-uryad-ukraini-ta-blackrock-ozvuchili-podrobitsi-stvorennya-fondu-rozvitku-22062023-14351>
14. Elghaish F., Hosseini M.R., Matarneh S., Talebi S., Wu S., Martek I., ... & Ghodrati N. Blockchain and the 'Internet of Things' for the construction industry: research trends and opportunities. *Automation in construction*. 2021. No. 132. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.autcon.2021.103942>
15. Abdelmaboud A., Ahmed A. I. A., Abaker M., Eisa T. A. E., Albasheer, H., Ghorashi S. A., & Karim F. K. Blockchain for IoT applications: taxonomy, platforms, recent advances, challenges and future research directions. *Electronics*. 2022. No. 11(4). DOI: <https://doi.org/10.3390/electronics11040630>
16. Delcamp H., & Leiponen A. Innovating standards through informal consortia: The case of wireless telecommunications. *International Journal of Industrial Organization*. 2014. No. 36. P. 36–47. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ijindorg.2013.07.004>

## References:

1. Osyka S. H., Kulykov K. B. (2024) Bazovi kharakterystyky hlobal'noyi kompaniyi investytsiynoho menedzhmentu BlackRock [Basic characteristics of a global investment management company BlackRock]. *Efektivna ekonomika*, no. 2. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2>
2. Klochko O., Shmorhun Ya. (2023) Stan ta perspektyvy rozvytku tekhnolohiy shtuchnoho intelektu u sferi bankivs'koyi diyal'nosti v Ukrayini. Suchasnyy stan ta perspektyvy rozvytku tekhnolohiy shtuchnoho intelektu v bankivs'komu sektori Ukrayiny [State of the art and prospects for the development of artificial intelligence technologies in the banking sector in Ukraine]. *Yurydychnyy naukovyy elektronnyy zhurnal*, no. 4, pp. 482–486. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0374/2023-4/117>
3. Nakonechna O., Mykhaylyk O. (2022) Fintech v bankivs'komu biznesi: osoblyvosti rozvytku ta deyaky mozhlyvosti [Fintech in the banking business: development features and potential opportunities]. *Pidpryyemnystvo ta innovatsiyi*, no. (23), pp. 108–119. DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/23.19>
4. Nizheyko K. (2023) Praktychni zasady funktsionuvannya mizhnarodnykh stratehichnykh al'yansiv v IT-sferi [Practical principles of the functioning of international strategic alliances in the IT sector]. *Investytsiyi: praktyka ta dosvid*, no. 22, pp. 147–153. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.22.147>
5. Haberly D., MacDonald-Korth D., Urban M., & Wójcik D. (2019) Asset management as a digital platform industry: A global financial network perspective. *Geoforum*, no. 106, pp. 167–181. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.geoforum.2019.08.009>
6. Malkiel Burton G. (2013) Asset Management Fees and the Growth of Finance. *Journal of Economic Perspectives*, no. 27 (2), pp. 97–108. DOI: <https://doi.org/10.1257/jep.27.2.97>
7. Tasatanattakool P., Wannapiroon P. and Nilsook P. (2024) Digital Asset Management Process using AI TRiSM". 2024 IEEE International Conference on Cybernetics and Innovations (ICCI). Chonburi, Thailand. Pp. 1–6. DOI: <https://doi.org/10.1109/ICCI60780.2024.10532376>
8. Olatoye F. O., Elufioye O. A., Okoye C. C., Nwankwo E. E., & Oladapo J. O. (2024) Blockchain in asset management: An extensive review of opportunities and challenges. *International Journal of Science and Research Archive*, no. 11(1), pp. 2111–2119. DOI: <https://doi.org/10.30574/ijrsra.2024.11.1.0280>
9. Marquez A. C., Fernandez J. F. G., Fernández P. M. G., & Lopez A. G. (2020) Maintenance management through intelligent asset management platforms (IAMP). Emerging factors, key impact areas and data models. *Energies*, no. 13(15).
10. BlackRock (2023) 2022 annual report. Available at: [https://s24.q4cdn.com/856567660/files/doc\\_financials/2023/ar/BLK\\_AR22.pdf](https://s24.q4cdn.com/856567660/files/doc_financials/2023/ar/BLK_AR22.pdf)
11. BlackRock (2023) *Our Clients—Financial Markets Advisory (FMA)*. BlackRock. Available at: <https://www.blackrock.com/financial-markets-advisory/fma-clients/our-clients>

12. Tett G. (2020) Why the US Federal Reserve turned again to blackrock for help. *Financial Times*. Available at: <https://www.ft.com/content/f3ea07b0-6f5e-11ea-89df-41bea055720b>
13. Forbes Ukraine (2023) Rynok na \$50 mlrd. Uryad Ukrayiny ta BlackRock ozvuchyly podrobitysi stvorenniya Fondu rozvytku [\$50 billion market. The Government of Ukraine and BlackRock announced the details of the Development Fund]. *Forbes Ukraine*. Available at: <https://forbes.ua/news/rinok-na-50-mlrd-uryad-ukraini-ta-blackrock-ozvuchili-podrobitysi-stvorenniya-fondu-rozvytku-22062023-14351>
14. Elghaish F., Hosseini M. R., Matarneh S., Talebi S., Wu S., Martek I., ... & Ghodrati N. (2021) Blockchain and the 'Internet of Things' for the construction industry: research trends and opportunities. *Automation in construction*, no. 132. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.autcon.2021.103942>
15. Abdelmaboud A., Ahmed A. I. A., Abaker M., Eisa T. A. E., Albasheer H., Ghorashi S. A., & Karim F. K. (2022) Blockchain for IoT applications: taxonomy, platforms, recent advances, challenges and future research directions. *Electronics*, no. 11(4). DOI: <https://doi.org/10.3390/electronics11040630>
16. Delcamp H., & Leiponen A. (2014) Innovating standards through informal consortia: The case of wireless telecommunications. *International Journal of Industrial Organization*, no. 36, pp. 36–47. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ijindorg.2013.07.004>

**Duginets Ganna**

*State University of Trade and Economics*

**Ganzenko Oleksandr**

*Default Value Inc.*

## DIGITAL ASSET MANAGEMENT PLATFORMS IN THE GLOBAL ECONOMY

*The study is aimed at identifying opportunities and challenges associated with the use of digital platforms in international asset management practice. It has been determined that using digital asset management platforms (DAMPs) helps asset managers make better investment decisions and keep tamper-proof records of asset ownership, transactions and other important data. Asset management companies are defined as a special type of investment institutions in the context of the global economy. They provide collective investment instruments to their clients, namely retail (households) and institutional investors. Until the 1980s, asset management was a peripheral component of the overall business of international companies. But in the 21st century, asset managers are becoming some of the more dominant private financial institutions in the global economy. They are hired by governments around the world to provide financial advice. It is shown that the DAMP technology is based on: "network effects", when new users further increase the attractiveness of the platform for other users; economies of scale, when more information allows firms to develop better services, which attracts more users, who in turn generate more data; economies of scale arising from the predominantly fixed cost structure of platforms (which often results from the way providers can choose which costs to internalise and which to pass on to users). It is substantiated that the potential application of DAMP in asset management goes beyond traditional financial transactions, as it offers global investment management companies a wide range of opportunities to improve security, transparency and traceability in various industries. The article identifies the prospects of using DAMP by global investment management companies (interoperability, data security, efficiency and innovative methods of asset management, which indicates the transformational prospects for further integration of information technology into asset management), as well as problematic issues (regulation, interoperability, security and scalability, intercultural and organisational issues of cooperation).*

**Keywords:** asset management, digital platforms, Internet of Things, artificial intelligence, digitalisation, global investment management companies, global economy.

**JEL classification:** G3, G18, O30